

13

張真誠教授——德才兼備的貴人

——柳金章

首先我必須說，張真誠教授是我一生中的重要貴人之一。話說在1989年3~4月，當我確定稍後即可獲得博士學位，並確定到大學任職的方向後，便向數家國立大學的資工、電機系所投遞申請教職資料。當時中正大學處在籌備階段，資工所有5個教師職缺，且已有初選教師名單。唯有1位初選教師因故決定留在美國任職，我才獲得機會。我到張教授當時任職的中興大學接受其interview，並當下表示：若中正大學（資工所）決定聘任我，我一定應聘的承諾。經由張教授的推薦及協助，我才能於1989年8月1日到中正大學報到，並任職至今。我的老家就在距離中正大學約30公里的嘉義竹崎鄉下，由於我在中正大學任職的地利之便，我才有機會在繁忙的工作之餘，有較多的時間陪伴家中長輩安享晚年。

中正大學的校訓是：「積極創新，修德澤人」，其起草人是張真誠教授，後經由校務會議通過後確定。美國許多知名大學的校訓源於聖經話語，清華大學的校訓：「自強不息，厚德載物」源於周易。由此可見，張教授的學術專長雖在理工，唯其在國學造詣之深厚，卻異於常人，令人敬佩。

張教授在中正大學資工所創立之初，即常常用「和諧奮發」來勉勵所有教師、同仁、及學生，希望建立一個互相幫忙（合作）、彼此成就、一起努力精進的學術環境。確立資工所的願景後，難能可貴的是張教授率先、親身帶領大家落實執行。以個人為例，我初到中正大

學任職時，算是一位學術界的新兵，如何開展學術研究、教學、學術服務、輔導、…等各種面向的工作，均是欠缺經驗。張教授總會藉由各種機會、學術活動，帶領我們開展各種面向的工作，並適時的給我們許多的寶貴建議，讓我們一路走來，獲益良多。

一般人要有些成就，通常需要 either work hard or work smart，二者取其一，就應該有一些成就。但張教授卻是二者兼備，因此有異於常人的成就。張教授是中正資工所的首任所長，接著工學院的首任院長，創立之初，總要建立系所及學院的相關法規。張教授指派我，先去搜集全國重要大學相關系所、學院的既有法規，並草擬相關法規的初稿，經由各項會議通過後實施。在這一連串的過程中，我才深切瞭解，張教授在各項相關法規中的重要原則及各項細節，均能充分地掌握，適時地提出卓越的見解和建議。別忘了，這是在張教授同時產出那麼多學術成果的空隙，所完成的學術行政成就，真令人佩服。

張教授在中正大學十餘年的任職期間，曾任資工所創所主管、自動化中心主任、工學院首任院長、教務長、代理校長，主辦2000年國際計算機會議(ICS2000)、全國大專院校運動會等。在所有過程中，張教授展現了卓越的統合及領導能力外，更有一項特別的專長：識人的能力。在執行重要工作時，他都能找到合適的負責人及執行團隊。而對許多教師、同仁而言，也都能分配到適當的任務，將每個人的長處、優點，充分發揮出來；即把合適的人放在

合適的職位（任務）上，讓其發揮所長，強化團隊的戰力和產出。

以上分享的僅是張教授的二三事，由於我有幸能在其旁學習些許，讓我在中正大學任職卅餘年以來，無論在學術研究、教學、服務、輔導、及為人處世等各方面獲益良多。對我而言，張教授真是一位德才兼備的貴人。



張教授與中正大學資工系（所）李新林、張翼翔、及柳金章3位教授合照